

The logo for AEFE (Agence pour l'enseignement français à l'étranger) features the lowercase letters 'aeefe' in a bold, blue, sans-serif font. Below the letters, the full name of the agency is written in a smaller, red, sans-serif font: 'Agence pour l'enseignement français à l'étranger'. The background of the slide is a light gray world map composed of small dots, with a solid blue vertical bar on the right side.

aeefe

Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

# Le métier d'agent comptable à l'étranger :

*- Présentation de l'AEFE*

*- L'animation du réseau EGD (35 groupements d'établissements)*

ACP AEFE – Mai 2016

## **Le cadre financier et comptable d'un EPN**

- Création en 1990 - 10<sup>e</sup> opérateur de l'État – sous tutelle du MAEDI
- Principe de spécialité: l'AEFE est chargée du pilotage et de l'animation du réseau des établissements d'enseignement français à l'étranger
- L'Agence est dotée de la personnalité morale et juridique et dispose de l'autonomie budgétaire
- Elle est soumise aux règles de la comptabilité publique (décret n° 2012-1246 du 07/11/2012 et nomenclature comptable M9) et dispose dans ce cadre d'un ordonnateur (le directeur) et d'un agent comptable (séparation des fonctions)
- Code de l'Education : articles D 451-1 à D452-21

# Les missions

- Assurer les missions de service public relatives à l'éducation en faveur des enfants français établis hors de France
- Favoriser, par l'accueil d'élèves étrangers, le rayonnement de la langue et de la culture françaises
- Contribuer au renforcement des relations de coopération entre les systèmes éducatifs français et étrangers
- Aider les familles à supporter les frais liés à l'enseignement tout en veillant à la stabilisation des frais de scolarité
- Accorder des bourses aux enfants de nationalité française scolarisés

# RÉSEAU DES ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT FRANÇAIS À L'ÉTRANGER\*



Rechercher  
un établissement



**136 pays**

**494 établissements**

dont 88 de la Mission laïque française

**336 000 élèves**

Les établissements :



En gestion directe



Conventionnés



Partenaires

## Un réseau d'enseignement français à l'étranger dynamique

- **494 établissements homologués, dont 88 Mlf**
  - 74 établissements en gestion directe (EGD)
  - 156 établissements conventionnés
  - 264 établissements partenaires
- **Un réseau attractif**
  - Croissance des effectifs d'environ 2 % par an (1,7% cette année)
  - Implantation dans de nouveaux pays :  
*Mongolie et Kazakhstan en 2014; Macédoine en 2015.*
  - Nombreuses demandes d'homologation : 43 dossiers

# Les élèves du réseau

- **Répartition selon la nationalité**
  - 38 % de Français
  - 62% d'élèves étrangers (51 % de nationaux et 11 % d'étrangers tiers)
- **Répartition géographique**
  - 33 % en Afrique (dont 9,4% au Maroc)
  - 29 % en Asie (dont 16% au Liban)
  - 21 % en Europe
  - 17 % sur le continent Américain
- **Répartition par niveau**
  - 19 % en maternelle ; 39 % en élémentaire ;
  - 26 % au collège ; 16 % au lycée

# Le budget 2016

- **Un budget total de 1 282 M€**

Nombreux flux croisés services centraux - EGD

- **Budget des services centraux : 787,6 M€**

dont 625,5 M€ de dépenses de personnel (près de 80%)  
(dont 170 M€ de pensions civiles)

- **Une dotation de l'État importante** (plus de 500 M€ en LFI 2016)  
**votée par le Parlement**

- Programme 185 : 394,4 M€

- Programme 151 : 115,5 M€

- **Des ressources propres :**

- participation des établissements à la rémunération des résidents

- participation des établissements au fonctionnement du réseau

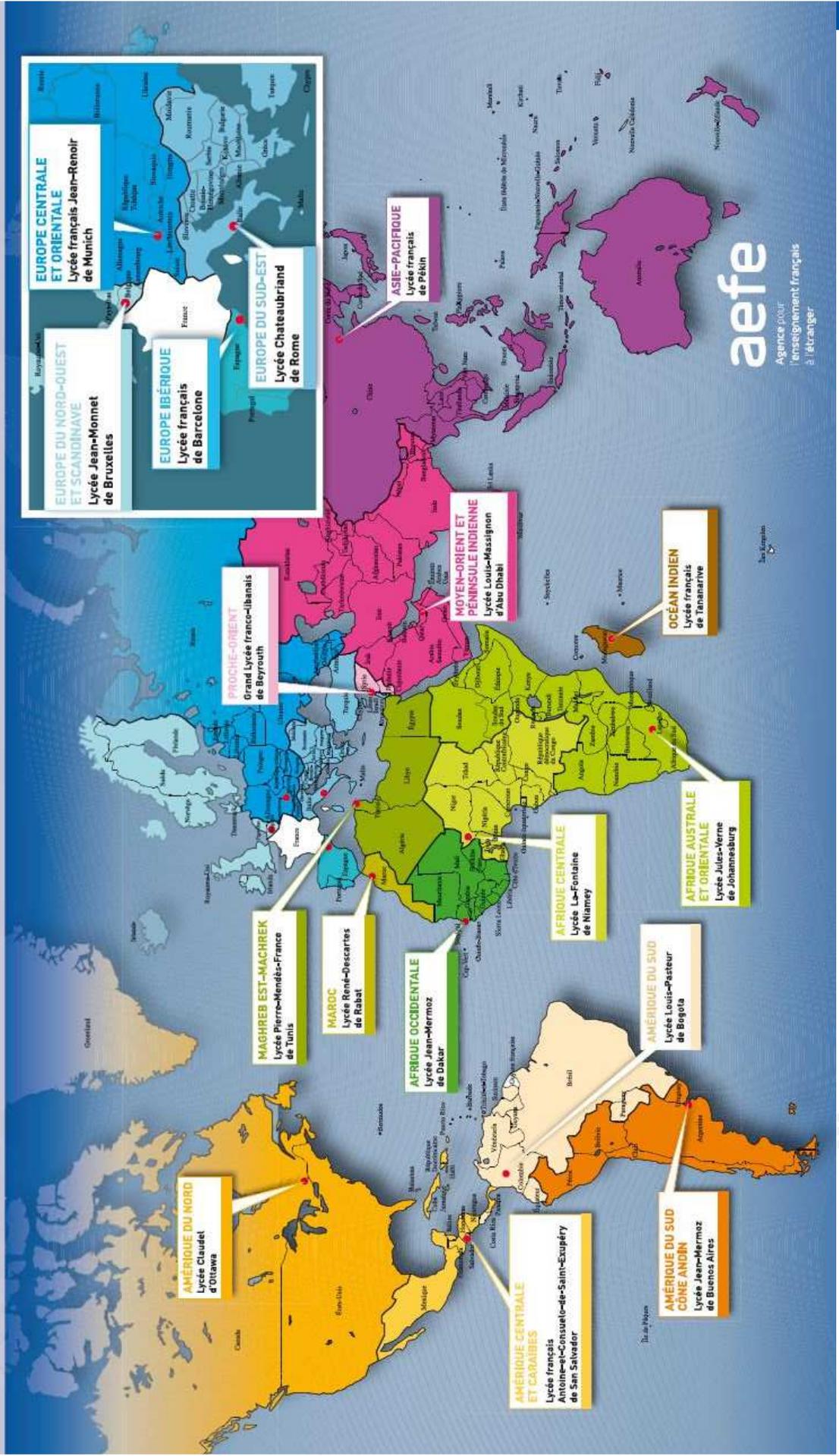
# Un encadrement de qualité

- **Près de 6500 titulaires détachés par l'AEFE en 2016**
  - 1 125 expatriés en 2015
  - 5 240 résidents en 2015
- **15 000 recrutés locaux, dont plus de 4000 dans les EGD**
- **Une politique efficace d'évaluation et de formation pour maintenir la qualité de l'enseignement**
  - Une politique de recrutement ciblée
  - Un système d'évaluation performant
  - Une politique de formation ambitieuse :
    - + de 1 000 stages pour 33 000 journées stagiaires/an

# Un pilotage du réseau au plus près des besoins

- **16 zones de mutualisation en 2016**
  - Déconcentration : une gestion efficace et soucieuse des problématiques locales
  - Mutualisation des moyens pour la formation continue
- **Un dispositif d'accompagnement au plus près du terrain**
  - 5 coordonnateurs délégués de la direction et 6 COCAC adjoints
  - 19 IEN en résidence pour le 1<sup>er</sup> degré
  - 600 conseillers pédagogiques expatriés dans toutes les disciplines pour le 1<sup>er</sup> et le 2<sup>nd</sup> degré (450 EEMCP2)
  - **Le rôle central des postes diplomatiques**

# ZONES DE MUTUALISATION DU RÉSEAU DES ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT FRANÇAIS À L'ÉTRANGER



**aefe**

Agence pour l'enseignement français à l'étranger

# Les bourses scolaires versées aux élèves français

**Près de 26 000 boursiers cette année**

Soit 21% des élèves français

(dont 41% de financement à 100%)

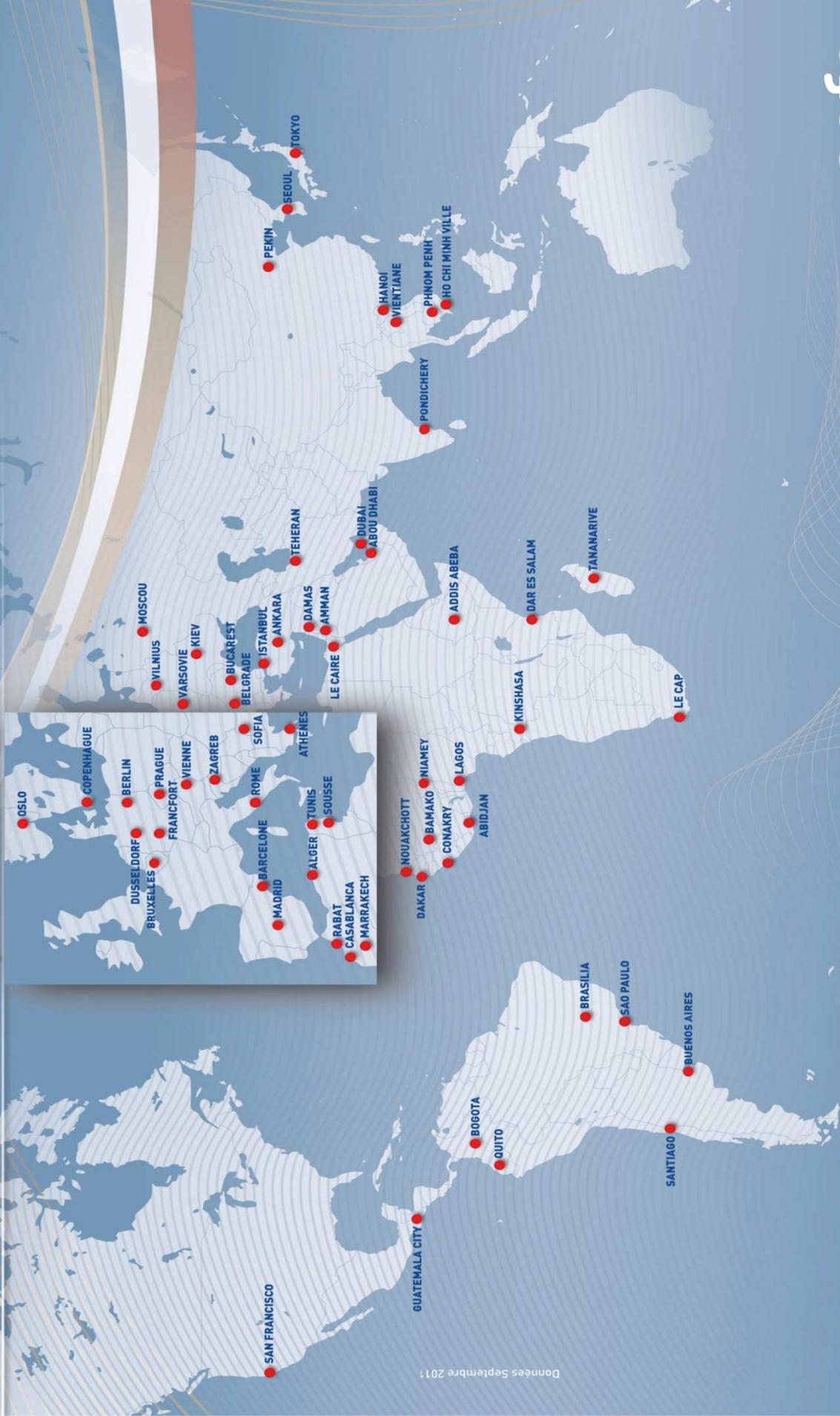
**Un budget qui reste élevé :**

115,5 M€ en LFI votés pour 2016 (106,26 après gel de 8%)

# L'immobilier

- **Une compétence accordée à l'AEFE depuis 2005**
- **Un service doté des ressources administratives, juridiques et techniques nécessaires**
- **Deux enjeux majeurs :**
  - Remettre le patrimoine des établissements à niveau
  - Accompagner le développement du réseau
- **62 chantiers en cours**
- **La garantie de l'Etat : l'ANEFE**

# 62 OPÉRATIONS IMMOBILIÈRES DANS LE RÉSEAU SCOLAIRE D'ENSEIGNEMENT FRANÇAIS À L'ÉTRANGER



Données Septembre 2011

[www.aefe.fr](http://www.aefe.fr)

**aefe**  
Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger



## *L'organisation financière de l'AEFE*

### Une organisation financière en réseau: Services centraux et services déconcentrés

- **SERVICES CENTRAUX**
  - Ordonnateur principal
  - Agent comptable principal
  
- **ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT EN GESTION DIRECTE (EGD)**
  - **Pour le « groupement comptable »**
    - Ordonnateur secondaire
    - Agent comptable secondaire

## *L'organisation financière de l'AEFE*

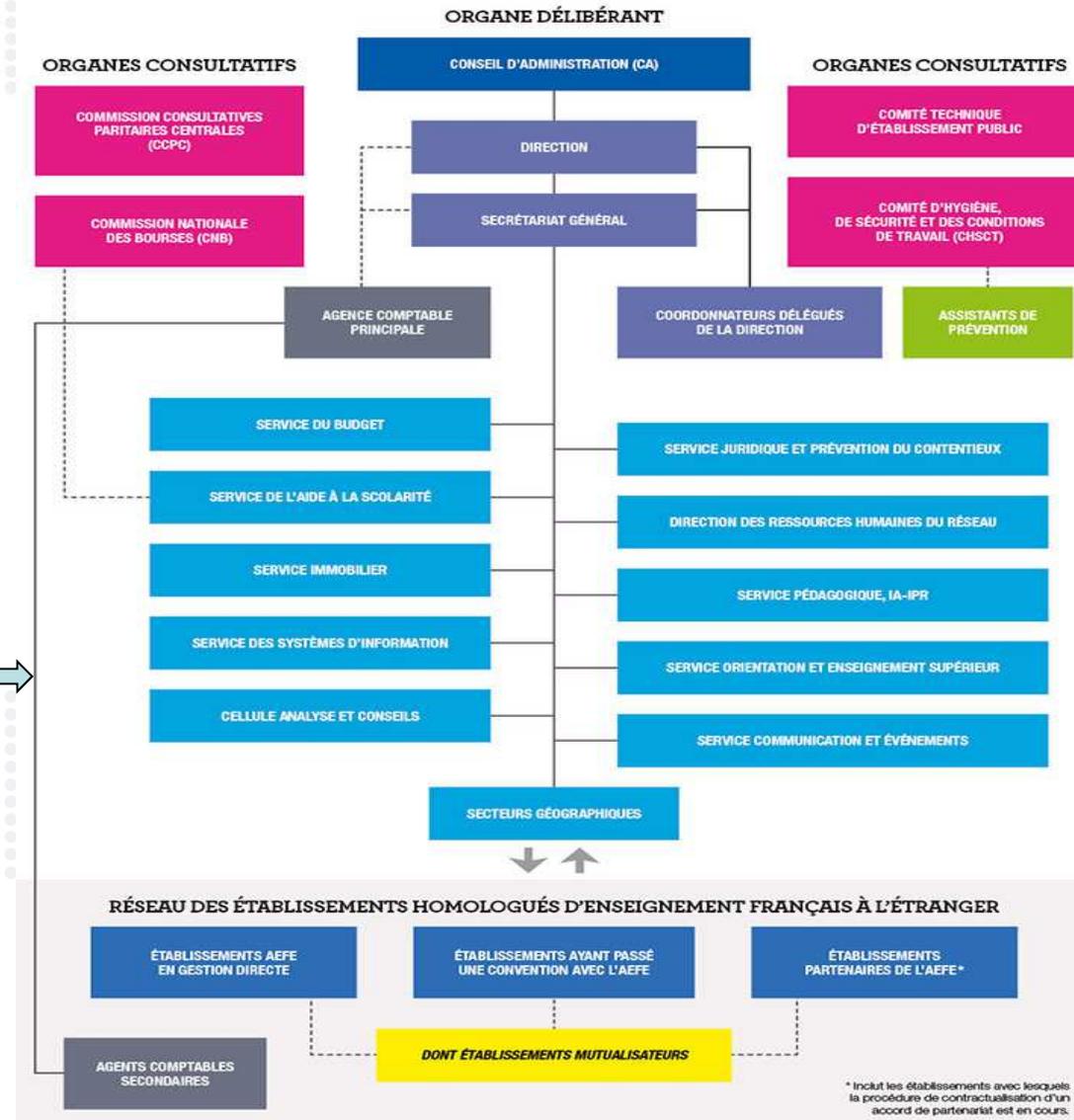
### Les ordonnateurs

- **L'ordonnateur principal**
  - Le directeur de l'Agence
  
- **L'ordonnateur secondaire**
  - Le proviseur, chef des établissements du groupement comptable
  
  - *Le rôle des directeurs d'école*

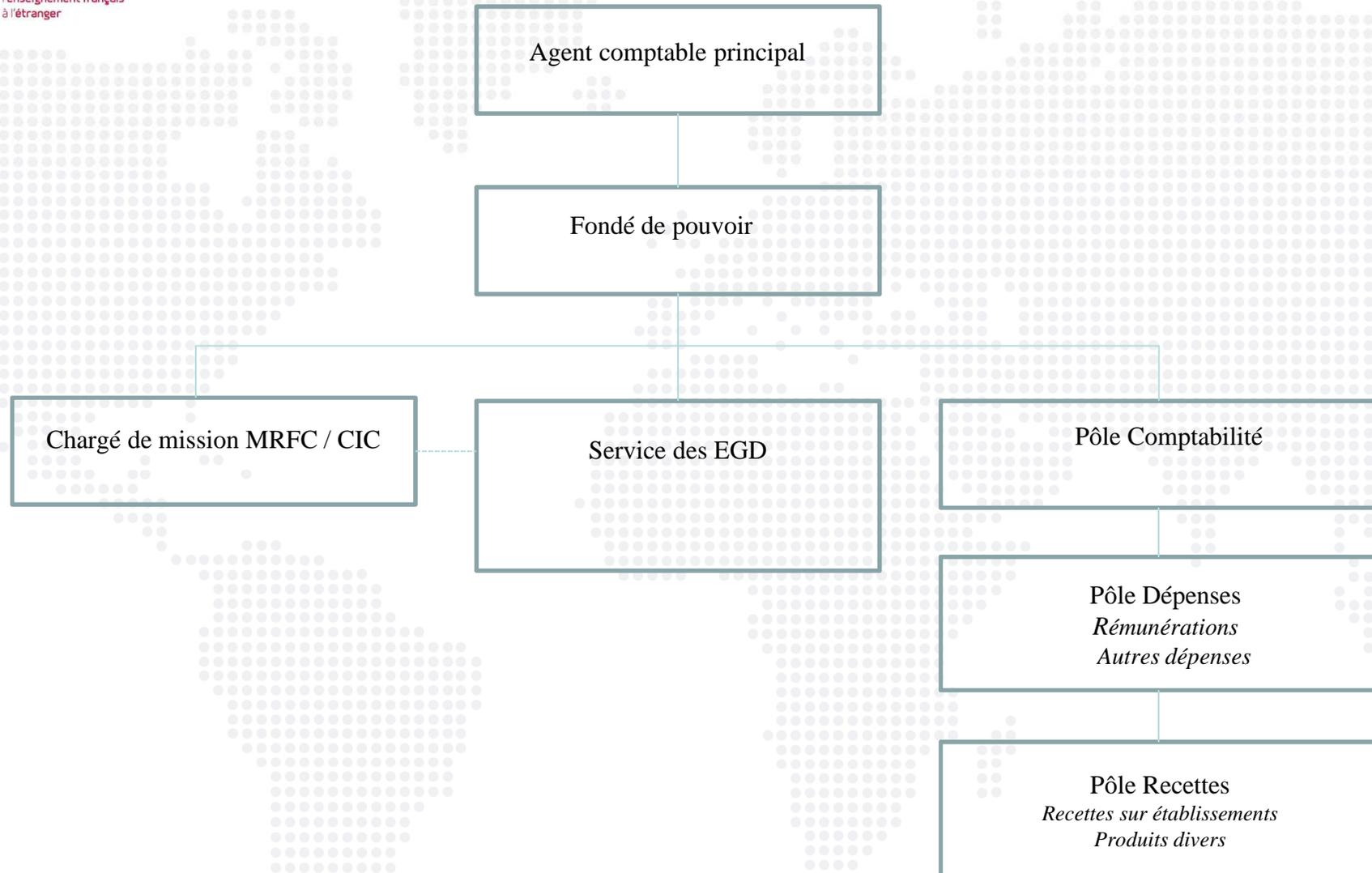
## Les comptables

Décret GBCP:

« Il existe, par établissement public, un poste comptable principal, dirigé par un agent comptable, chef des services de la comptabilité ».



## L'agence comptable principale



## *L'organisation financière de l'AEFE*

### **L'Agence comptable principale**

- **Comptable principal avec des opérations en propre**
  - *Le contrôle des dépenses et des recettes des SC*
  - *La tenue de la comptabilité générale*
  - *Le maniement des fonds et les mouvements des comptes de disponibilité*
  - *Une mission de conseil de la Direction*
  - *Des relations avec l'ensemble des services intervenant dans la chaîne financière*
  
- **Comptable principal centralisateur des comptes des EGD**
  
- **Une mission d'animation, de contrôle et d'assistance auprès des EGD**
  - *Conseil (réglementation financière et comptable)*
  - *Contrôles sur pièces (en cours et en fin d'exercice)*
  - *Audits in situ*
  
- **Confectionne le compte financier unique**

## *L'organisation financière de l'AEFE*

### **Les Agents comptables secondaires**

- **Agents comptables des Groupements d'établissements en gestion directe (74) de l'AEFE**
- **Placés sous l'autorité du proviseur (ordonnateur secondaire) et de l'agent comptable principal**
- **Des fonctions étendues dans la chaîne financière et comptable:**
  - **DAF/Gestionnaire** : Budget, RH (du recrutement au paiement des personnels), fonctions d'ordonnateur (engagement, liquidation, ordonnancement des dépenses et recettes)
  - **Gestion matérielle**: Equipements pédagogiques et autres, Aménagements, Programmes immobiliers
  - **ACS**: Fonctions comptables habituelles, Référent pour la maîtrise des risque financiers et comptables (contrôle interne comptable), Conseiller financier de la direction de l'établissement

### **Les Agents comptables secondaires**

#### ■ **Les principales opérations**

##### **Recettes (426 M€)**

Un financement propre, par les droits de scolarité payés par les familles (4/5ème des recettes de fonctionnement des EGD), qui nécessite une attention particulière en matière de recouvrement.

Les subventions (bourses, déconcentration des voyages, mutualisation, subventions pédagogiques, subventions d'équilibre): 11% des recettes de fonctionnement

##### **Dépenses (406 M€) : 4 grandes catégories**

Fonctionnement courant (130M€), rémunérations (133M€), participations versées au siège (120M€), investissement (23 M€)

*Un circuit "interne" à l'établissement sans lien avec une collectivité territoriale comme pour les écoles et EPLE.*

##### **Les opérations d'inventaire**

Des opérations de fin d'exercice complètes : amortissements, provisions, rattachement à l'exercice des charges et produits.

## *L'organisation financière de l'AEFE*

### L'animation du réseau des ACS par l'ACP

#### 1. Un recrutement sélectif

Calendrier de recrutement : septembre N-1 à janvier N (hors appels complémentaires) pour une affectation septembre N

Des commissions de recrutement (SG, ACP, DRH) en novembre N et janvier N+1 (jury)

Nomination des ACS après agrément de l'ACP (art D 452-16 du code de l'éducation)

ACS 2016 - Nombre de candidats par poste	
Poste	Total
Lycée français de Pékin - Pékin / CHINE	11
Lycée Van-Gogh - La Haye / PAYS-BAS	27
Lycée Descartes - Rabat / MAROC	36
Lycée Chateaubriand - Rome / Italie	40
Lycée français - Barcelone / Espagne	42
Lycée Victor-Hugo - Marrakech / MAROC	48
Lycée français Alexandre-Yersin - Hanoi / VIET NAM	51
Lycée français Ankara / TURQUIE	9
	264

## *L'organisation financière de l'AEFE*

### **L'animation du réseau des ACS par l'ACP**

#### 2. La formation

##### Formation initiale:

Séminaire de Sèvres (Mai, CIEP) animé par les services de l'AEFE en présence du MAEDI: 5 journées de présentations de l'AEFE (relations avec le poste diplomatique, gestion des crises, politique éducative et vie de l'établissement, gestion financière et comptable)

Séminaire métier des nouveaux agents comptables AEFE: 5 jours juillet, animation par l'ACP-service EGD à Nantes (dépenses à l'étranger, recouvrement des droits de scolarité, analyse financière, GBCP, CIC)

##### Formation continue

Séminaire annuel des agents comptables de l'AEFE (Paris décembre 2015)

Formations MRFC et GBCP (septembre 2015 et décembre 2015 - Paris)

# L'organisation financière de l'AEFE

## L'animation du réseau des ACS par l'ACP

### 3. La documentation

Une espace professionnel dédié aux agents comptables sur le site de l'AEFE:

The screenshot shows a web browser window displaying the AEFE website's 'Espace professionnel' for accountants. The URL is [www.aefe.fr/espace-pro/agence-comptable/qualite-comptable](http://www.aefe.fr/espace-pro/agence-comptable/qualite-comptable). The page features a navigation menu on the left with categories like 'Agence comptable', 'Formation et accompagnement pédagogique', and 'Outils de communication'. The main content area is titled 'Le contrôle interne comptable et financier' and includes a list of documents such as 'Arrêté annuel des comptes', 'Comptabilisation des sites internet', and 'Cartographie des risques par processus à enjeu'. A blue arrow points from the text 'Une espace professionnel dédié aux agents comptables sur le site de l'AEFE:' to the 'Qualité comptable' link in the navigation menu.

## *L'organisation financière de l'AEFE*

### L'animation du réseau des ACS par l'ACP

#### 3. La documentation

#### Mise à disposition de la documentation générale et d'une documentation spécifique AEFE

##### Les textes fondamentaux

Décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique

Arrêté du 24 décembre 2012 (moyens de règlement des dépenses publiques et d'encaissement des recettes publiques)

##### Les textes applicables aux établissements publics nationaux (EPN)

Le recueil des normes comptables (19 fascicules)

Actifs et passifs (instr 06-007-M9 du 23 janvier 2006)

Nomenclature des pièces justificatives

Modernisation des procédures de dépense (instr 10-003-M9 du 29 janvier 2010)

Les régies de recettes et d'avances des EPN

##### Les textes spécifiques AEFE (circulaires de l'ACP)

Modalités de calcul des amortissements et durées d'utilisation des immobilisations

Régies temporaires de voyages scolaires : création et gestion des régies temporaires de voyages scolaires.

Suivi comptable des créances douteuses - provisions pour dépréciation des comptes clients

Admission en non valeur des créances et critères de présentation des dossiers : Critères d'irrecouvrabilité d'une créance et modalités de présentation des dossiers.

Note cadre sur la fiabilisation du bilan et les écritures de fin d'exercice (pdf 1.3 Mo)

Note fixant la nouvelle nomenclature comptable applicable à l'AEFE (siège et établissements en gestion directe) accompagnée du plan de compte et d'une table de transposition entre la nomenclature 2015 et 2016.

# *L'organisation financière de l'AEFE*

## L'animation du réseau des ACS par l'ACP

### 3. La documentation

#### La publication de fiches techniques et comptables

The screenshot displays a web interface with a left sidebar and a main content area. The sidebar contains a vertical menu with the following items: 'er', 'able', 'nent', 'services', 'métiers et services', 'munication', and a blue button with a globe icon and the text 'cher un sement'. The main content area is titled 'Fiches techniques et comptables' and includes a sub-header: 'L'agence comptable principale de l'AEFE propose les ressources documentaires techniques et comptables suivantes :'. Below this, there are two columns of document links, each with a PDF icon, a title, and a file size in KB.

**▼ Fiches techniques et comptables**

L'agence comptable principale de l'AEFE propose les ressources documentaires techniques et comptables suivantes :

- Affectation du résultat
- Arrêté annuel des comptes
- Comptabilisation des sites Internet
- Excédents de versement - prescription
- Immobilisations : principes comptables
- Immobilisations : référentiel des biens immobilisables
- Immobilisations : comptabilisation par composants
- Immobilisations : sorties d'inventaire
- Placements financiers et règles de comptabilisation
- Prestation : auteur relevant de l'AGESSA
- Provisions pour risques et charges
- Réception des travaux et intégration au compte 21
- Recouvrement : remise gracieuse et admission en non-valeur
- Rémunération des recrutés locaux - comptabilisation
- Service à comptabilité distincte
- Service civique : modalités de comptabilisation des prestations servies aux volontaires de l'engagement du service civique
- Stocks - comptabilisation
- Subventions d'investissement
- Subventions pédagogiques

**Comptabilis**  
(pdf - 428.93 Kb)

**Contrôle de d'exercice**  
(06 - 93.9 Kb) ↴

**Excédent de**  
(pdf - 283.45 Kb)

**Immobilisat comptables**  
(pdf - 131.93 Kb)

**Immobilisat comptabilis**  
(pdf - 266.64 Kb)

**Immobilisat d'inventaire**  
(pdf - 111.27 Kb)

**Immobilisat biens immo**  
(pdf - 140.24 Kb)

**Liste des bil d'une sortie**  
(06 - 69.9 Kb) ↴

**MRFC : Cart**  
(06 - 54.9 Kb) ↴

**MRFC : Dos**  
(pdf - 222.93 Kb)

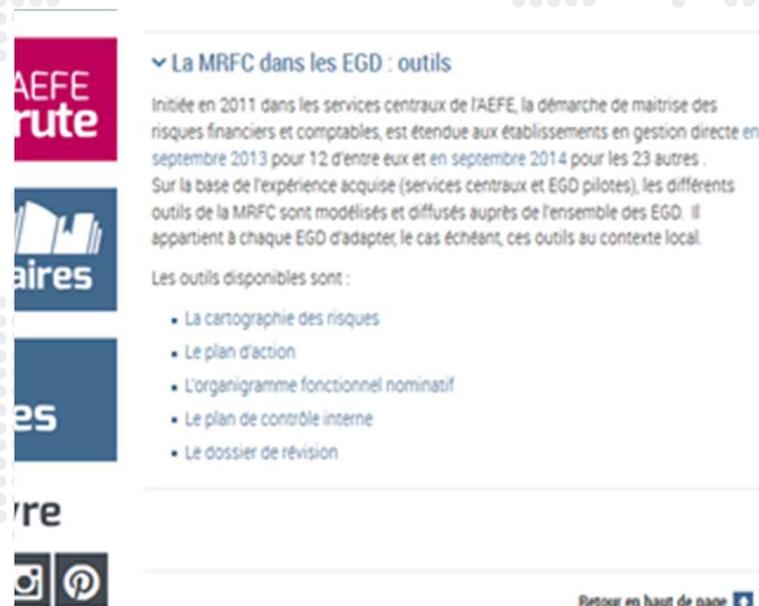
**MRFC : Dos**

## *L'organisation financière de l'AEFE*

### L'animation du réseau des ACS par l'ACP

#### 3. La documentation

##### La livraison d'outils de CIC en « kit »



**AEFE**  
**rute**

**aires**

**es**

**re**

**Retour en haut de page**

▼ La MRFC dans les EGD : outils

Initiée en 2011 dans les services centraux de l'AEFE, la démarche de maîtrise des risques financiers et comptables, est étendue aux établissements en gestion directe en septembre 2013 pour 12 d'entre eux et en septembre 2014 pour les 23 autres .  
Sur la base de l'expérience acquise (services centraux et EGD pilotes), les différents outils de la MRFC sont modélisés et diffusés auprès de l'ensemble des EGD. Il appartient à chaque EGD d'adapter, le cas échéant, ces outils au contexte local.

Les outils disponibles sont :

- La cartographie des risques
- Le plan d'action
- L'organigramme fonctionnel nominatif
- Le plan de contrôle interne
- Le dossier de révision

## *L'organisation financière de l'AEFE*

### **L'animation du réseau des ACS par l'ACP**

#### **3. Le conseil**

- Commande publique
- Pièces justificatives des dépenses
- Organisation du service financier et comptable (intendance)
- Maîtrise des risques financiers et comptables / CIC
- Gestion financière et comptable des personnels de droit local
- Sécurités actives et passives
- Analyse financière prospective (en lien avec les projets immobiliers)
- Provisions

## *L'organisation financière de l'AEFE*

### **L'animation du réseau des ACS par l'ACP**

#### **4. L'assistance au recouvrement**

- Un fort enjeu: 358 M€ de recettes des EGD sont issues des droits de scolarité et des activités annexes en 2015
- Une relative complexité de l'action en recouvrement contentieux à l'étranger (coexistence entre les règles de la comptabilité publique et le droit local)
- L'instruction des demandes d'ANV par l'ACP
- La mise en œuvre directe des poursuites par l'agent comptable principal (dossiers de recouvrement en France)

## *L'organisation financière de l'AEFE*

### **L'animation du réseau des ACS par l'ACP**

#### 5. Le contrôle

Un plan de contrôle central des comptabilités des EGD; des lettres d'observations trimestrielles

## *L'organisation financière de l'AEFE*

### **L'animation du réseau des ACS par l'ACP**

#### **6. L'audit**

**Le cadre juridique : article 452-21 du code de l'Education**

*Le contrôle de la gestion des comptables secondaires des établissements en gestion directe est assuré par l'agent comptable principal de l'Agence pour l'enseignement français à l'étranger ou, pour son compte et à sa demande :*

- 1° Par les inspecteurs de l'inspection générale des affaires étrangères ;*
- 2° Par le trésorier-payeur général pour l'étranger et, le cas échéant, par les comptables du Trésor territorialement compétents.*

**La méthodologie des audits des AC EPLE, adaptée aux spécificités des AC des EGD de l'AEFE**

**Champ: organisation générale, opérations budgétaires, comptables, financières, patrimoniales, audit du dispositif CIC**

**Une présentation normée des rapports (synthèse, points forts/faibles, recommandations, constats détaillés)**

**aefe**

Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

Merci de votre attention